

Pendampingan Penyusunan dan Implementasi Sistem Manajemen Terintegrasi ISO 45001:2018 dan ISO 9001:2015 pada PT Celebes Kreatif Gemilang

Rahman¹, Karlyna Bte Muhammad², Nunik Sulistyaningtyas³, Asran⁴, Muhammad Syahrir⁵, Irwan Amar⁶

^{1,2,3,4,5,6}Institut Teknologi dan Kesehatan Tri Tunas Nasional

Corresponding Author

¹rahman@tritunas.ac.id

Abstrak: Kegiatan pengabdian masyarakat ini bertujuan untuk mengoptimalkan sistem manajemen di PT Celebes Kreatif Gemilang melalui pengembangan dan implementasi dokumen terintegrasi ISO 9001:2015 (Sistem Manajemen Mutu) dan ISO 45001:2018 (Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja). Pendekatan terpisah sebelumnya menimbulkan inefisiensi dan duplikasi. Melalui pendampingan intensif selama tiga bulan (29 April - 29 Juli 2025), tim peneliti berkolaborasi dengan perusahaan untuk menyusun dokumen terintegrasi, melatih auditor internal, serta mempersiapkan dan mendampingi perusahaan dalam audit sertifikasi. Tujuan utama adalah meningkatkan efisiensi operasional, K3, kepuasan pelanggan, dan secara strategis mempersiapkan PT Celebes Kreatif Gemilang untuk Akreditasi KAN. Keberhasilan PT Celebes Kreatif Gemilang melewati Audit Sertifikasi Tahap 2 (28-29 Juli 2025) untuk ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018 menunjukkan validasi eksternal atas efektivitas implementasi sistem manajemen terintegrasi. PkM ini menyajikan model praktik terbaik untuk integrasi sistem manajemen dan pencapaian pengakuan eksternal.

Kata Kunci: Audit, ISO 9001, ISO 45001, Sistem Manajemen Integrasi

Abstract: This community service activity aims to optimize the management system at PT Celebes Kreatif Gemilang through the development and implementation of integrated documents for ISO 9001:2015 (Quality Management System) and ISO 45001:2018 (Occupational Health and Safety Management System). The previous separate approach resulted in inefficiencies and duplication. Through intensive mentoring for three months (April 29 - July 29, 2025), the research team collaborated with the company to develop integrated documents, train internal auditors, and prepare and accompany the company in certification audits. The main objectives were to improve operational efficiency, OHS, and customer satisfaction, and strategically prepare PT Celebes Kreatif Gemilang for KAN Accreditation. PT Celebes Kreatif Gemilang's success in passing the Phase 2 Certification Audit (July 28-29, 2025) for ISO 9001:2015 and ISO 45001:2018 demonstrates external validation of the effectiveness of the integrated management system implementation. This Community Service Program presents a best practice model for management system integration and achieving external recognition.

Keywords: Audit, ISO 9001, ISO 45001, Integrated Management System

PENDAHULUAN

Di tengah dinamika bisnis yang semakin kompleks, adopsi standar sistem manajemen internasional menjadi imperatif bagi organisasi untuk memastikan kualitas, efisiensi, dan keberlanjutan (Majerník et al., 2017; Muzaimi et al., 2017). Penerapan Sistem Manajemen Terintegrasi telah menjadi pilihan utama bagi banyak organisasi, seringkali mengkombinasikan standar seperti ISO 9001, ISO 14001, dan OHSAS 18001 (sekarang ISO 45001) sebagai inti dari sistem manajemen yang diadopsi secara luas (Muzaimi et al., 2017). Pendekatan terintegrasi ini memungkinkan organisasi untuk secara sistematis mengelola berbagai aspek operasional dan strategis, dari peningkatan kualitas produk hingga



tanggung jawab sosial perusahaan dan keberlanjutan lingkungan (Puvanasvaran et al., 2014).

PT Celebes Kreatif Gemilang, sebuah entitas yang aktif di sektor telekomunikasi dan penyedia jasa Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) berbasis *rope access*, sebelumnya mengelola Sistem Manajemen Mutu (ISO 9001:2015) dan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (ISO 45001:2018) secara terpisah. Pendekatan ini, meskipun memenuhi persyaratan dasar, seringkali mengakibatkan redundansi dokumen, prosedur yang tumpang tindih, dan potensi inefisiensi operasional

Konsep Sistem Manajemen Terintegrasi (IMS) menawarkan pendekatan holistik, menyatukan persyaratan dari berbagai standar ke dalam satu kerangka kerja yang kohesif. Integrasi ISO 9001 dan ISO 45001 sangat relevan karena kesamaan struktur *High-Level Structure* (HLS) yang diadopsi oleh standar ISO terbaru, memfasilitasi sinergi dan efisiensi. (Laksana et al., 2020; Ramos et al., 2020) Pendekatan ini memungkinkan organisasi untuk mengoptimalkan proses bisnis, mengurangi duplikasi upaya, dan meningkatkan kinerja secara keseluruhan di berbagai bidang operasional. (Majernik et al., 2017). Meskipun berbagai penelitian telah mengeksplorasi aspek-aspek integrasi, pengembangan pendekatan yang komprehensif untuk sistem manajemen terintegrasi masih memerlukan eksplorasi lebih lanjut (Talapatra et al., 2018).

Studi empiris menunjukkan bahwa integrasi sistem manajemen, khususnya ISO 9001 dan ISO 45001, dapat menghasilkan keuntungan signifikan seperti peningkatan efisiensi operasional dan pengurangan risiko, meskipun terdapat tantangan dalam implementasinya (Pačaiová et al., 2019; Olaru et al., 2014). Optimalisasi integrasi ini seringkali bergantung pada pemahaman mendalam mengenai interkoneksi antarproses dan identifikasi area di mana konvergensi standar dapat menghasilkan nilai tambah substansial (Muzaimi et al., 2017). Hal ini mengindikasikan bahwa keberhasilan integrasi tidak hanya terletak pada keselarasan struktural standar, tetapi juga pada kemampuan organisasi untuk menyelaraskan budaya, proses, dan teknologi informasi (Lesmono & Erca, 2018; Wahyuni, 2023). Pendekatan terintegrasi ini juga memfasilitasi audit internal yang lebih efisien dan mengurangi beban administratif yang terkait dengan pemeliharaan beberapa sistem manajemen secara terpisah (Hoy & Foley, 2014).

Kegiatan pengabdian masyarakat ini tidak hanya berfokus pada pengembangan dan implementasi IMS, tetapi juga memiliki tujuan strategis yang lebih luas: mempersiapkan PT Celebes Kreatif Gemilang untuk Akreditasi KAN (Komite Akreditasi Nasional) dan membimbing perusahaan melalui proses audit sertifikasi ISO oleh pihak ketiga.

Keberhasilan dalam audit sertifikasi merupakan validasi kritis atas kematangan dan efektivitas sistem manajemen yang telah dibangun.

Oleh karena itu, kegiatan pengabdian masyarakat ini bertujuan untuk mendokumentasikan secara komprehensif proses pendampingan, pengembangan, implementasi, hasil pelatihan auditor internal, serta yang terpenting, keberhasilan PT Celebes Kreatif Gemilang dalam melewati Audit Sertifikasi Tahap 1 dan Tahap 2 untuk ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018, sebagai langkah fundamental menuju Akreditasi KAN. Keberhasilan ini tidak hanya menegaskan komitmen perusahaan terhadap standar internasional, tetapi juga menyoroti pentingnya pemahaman mendalam tentang sistem manajemen mutu dan K3 untuk mencapai target kecelakaan nihil (Vitasari, 2020). Pencapaian ini juga menunjukkan bahwa suatu proses telah diimplementasikan dan dikelola secara teratur, mencapai tingkat kematangan yang memadai untuk memenuhi persyaratan sertifikasi (Purba et al., 2018).

METODE PELAKSANAAN

Kegiatan pengabdian masyarakat ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan studi kasus deskriptif, berlandaskan pada program pengabdian masyarakat yang berlangsung selama tiga bulan, dari 29 April hingga 29 Juli 2025. Metodologi ini dirancang secara sistematis untuk memastikan integrasi sistem yang efektif dan kesiapan perusahaan untuk sertifikasi serta Akreditasi KAN. Tahapan yang dilakukan meliputi:

A. Analisis Awal dan Identifikasi Kesenjangan (April-Mei 2025):

1. Melakukan tinjauan literatur komprehensif mengenai ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, dan prinsip IMS.
2. Melaksanakan wawancara mendalam dengan manajemen puncak dan staf kunci PT Celebes Kreatif Gemilang.
3. Menganalisis dokumen dan prosedur eksisting untuk mengidentifikasi kesenjangan antara praktik saat ini dan persyaratan standar ISO.



Gambar 1. Analisis Awal dan Identifikasi Kesenjangan



Gambar 2: Foto Bersama Tim Pengabmas Itekes Tri Tunas dan Direktur serta Karyawan PT CGK

B. Pengembangan Dokumen Terintegrasi (Mei-Juni 2025):

1. Berbasis hasil analisis kesenjangan, tim peneliti berkolaborasi dengan internal perusahaan untuk merevisi dan menyusun dokumen sistem manajemen yang terintegrasi. Ini mencakup kebijakan mutu dan K3, manual sistem manajemen terintegrasi, prosedur operasional standar (SOP) yang menggabungkan aspek mutu dan K3, serta instruksi kerja spesifik.



Gambar 3. Pengembangan Dokumen Terintegrasi

C. Pelatihan dan Peningkatan Kapabilitas (Mei-Juni 2025):

1. Menyelenggarakan pelatihan komprehensif mengenai sistem manajemen terintegrasi bagi seluruh karyawan.
2. Melaksanakan Pelatihan Auditor Internal ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018 Program optimalisasi dokumen terintegrasi ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018, tim pengabdian telah melaksanakan Pelatihan Auditor Internal bagi karyawan PT

Celebes Kreatif Gemilang. Pelatihan ini dilaksanakan pada 05–06 Mei 2025 di Makassar, Indonesia, bekerja sama dengan PT Bina Sukses Lestari. Pelatihan bertujuan membekali karyawan dengan keterampilan melakukan audit internal, memastikan audit dilakukan secara terstruktur dan sesuai standar, serta mendukung keberlanjutan penerapan dokumen terintegrasi. Pelatihan intensif ini diberikan kepada empat staf terpilih (Saipul Malik, Budiman, Hasanuddin, Heriadi) untuk membangun tim auditor internal yang kompeten.



Gambar 4. Sertifikat Audit Internal (Saipul Malik, BudimaHasanuddin, Heriadi)

D. Implementasi dan Audit Internal (Juni-Juli 2025):

1. Membimbing perusahaan dalam implementasi dokumen terintegrasi di seluruh lini operasional.
2. Mendampingi pelaksanaan audit internal oleh tim auditor internal yang telah dilatih, untuk menguji efektivitas sistem sebelum audit eksternal.

E. Pendampingan Audit Sertifikasi Eksternal (Juli 2025):

1. Audit Sertifikasi Tahap 1 (01 Juli 2025): Mendampingi PT Celebes Kreatif Gemilang dalam audit dokumentasi dan kesiapan yang dilakukan oleh PT. TSI (Tafa Sertifikasi Indonesia) Sertifikasi Internasional. Laporan audit mengkonfirmasi kesiapan sistem manajemen secara dokumentasi.
2. Audit Sertifikasi Tahap 2 (28-29 Juli 2025): Mendampingi PT Celebes Kreatif Gemilang dalam audit implementasi sistem secara *on-site* oleh PT. TSI Sertifikasi Internasional. Audit ini berfokus pada verifikasi praktik aktual dan kesesuaian dengan persyaratan standar ISO 9001 dan ISO 45001 di lapangan, termasuk di site PLTU Tello Makassar.

F. Persiapan Akreditasi KAN (Pasca Juli 2025):

1. Memanfaatkan hasil audit sertifikasi ISO sebagai fondasi kuat untuk persiapan dan pengajuan Akreditasi KAN. Pendampingan berkelanjutan akan difokuskan pada pemenuhan persyaratan spesifik akreditasi KAN.

HASIL & PEMBAHASAN

Pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat ini menghasilkan pencapaian signifikan dalam upaya optimalisasi sistem manajemen di PT Celebes Kreatif Gemilang, yang puncaknya adalah keberhasilan dalam proses audit sertifikasi.

Pengembangan dan Implementasi Dokumen Sistem Manajemen Terintegrasi

kegiatan pengabdian masyarakat ini berhasil menghasilkan satu set dokumen sistem manajemen yang terintegrasi secara komprehensif. Dokumen-dokumen kunci seperti Kebijakan Mutu dan K3, Manual Sistem Manajemen Terintegrasi, Prosedur Operasional Standar (SOP), dan Instruksi Kerja telah disatukan, mengurangi duplikasi dan menyelaraskan proses. Misalnya, manajemen risiko kini mencakup identifikasi dan evaluasi risiko baik dari perspektif mutu (ISO 9001) maupun K3 (ISO 45001) dalam satu alur kerja. Pendekatan ini secara signifikan meningkatkan efisiensi dalam pengelolaan dokumen dan memastikan konsistensi dalam penerapan standar di seluruh operasional perusahaan.

Selain itu, keberhasilan ini menandakan tercapainya level performa pada proses, yang menunjukkan bahwa praktik-praktik yang ditetapkan telah diimplementasikan secara konsisten dan mencapai tujuan yang diharapkan, termasuk dalam hal pemantauan layanan dan pengelolaan risiko operasional (Honni et al., 2023). Pengintegrasian ini juga memfasilitasi peningkatan daya saing produk UKM melalui fokus pada pemasaran era digital, branding, inovasi, dan kreativitas, sebagaimana telah dibuktikan melalui berbagai pelatihan dan pendampingan (Hidayati et al., 2018).

Peningkatan Kapabilitas Internal Melalui Pelatihan Auditor

Sebagai bagian integral dari strategi keberlanjutan sistem, tim peneliti melatih empat staf kunci PT Celebes Kreatif Gemilang sebagai auditor internal terintegrasi ISO 9001 dan ISO 45001. Pelatihan yang dilaksanakan pada 05-06 Mei 2025 ini membekali peserta dengan pemahaman mendalam tentang standar dan metodologi audit. Keberhasilan pelatihan ini dibuktikan dengan diterbitkannya Sertifikat Internal Auditor ISO 9001 dan ISO 45001 untuk Saipul Malik, Budiman, Hasanuddin, dan Heriadi. Tim auditor internal ini kini memiliki kemampuan untuk melakukan audit internal secara mandiri, mengidentifikasi

area perbaikan, dan memantau kinerja sistem, yang esensial untuk siklus peningkatan berkelanjutan dan persiapan audit eksternal.

Kapabilitas ini juga memastikan pemenuhan persyaratan standar secara berkelanjutan, mendukung tercapainya peningkatan kinerja yang signifikan dan berkelanjutan, serta memitigasi potensi temuan audit yang merugikan (Antariksa, 2024). Selain itu, pelatihan ini juga berperan penting dalam memelihara kesiapan organisasi terhadap persyaratan akreditasi yang ketat (Dewi et al., 2022). Pencapaian ini menggarisbawahi pentingnya pengembangan sumber daya manusia internal sebagai pilar utama dalam pemeliharaan dan peningkatan sistem manajemen terintegrasi di masa depan.

Keberhasilan Audit Sertifikasi ISO Tahap 1 dan Tahap 2

Capaian dari kegiatan pengabdian masyarakat ini adalah keberhasilan PT Celebes Kreatif Gemilang dalam melewati kedua tahap audit sertifikasi ISO oleh pihak ketiga.

1. Audit Tahap 1 (01 Juli 2025): Audit dokumentasi yang dilakukan oleh PT. TSI Sertifikasi Internasional mengkonfirmasi bahwa sistem manajemen terintegrasi PT Celebes Kreatif Gemilang telah didokumentasikan dengan baik dan memenuhi persyaratan dasar ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018. Laporan audit Tahap 1 menyatakan kesiapan perusahaan untuk melanjutkan ke tahap verifikasi implementasi.
2. Audit Tahap 2 (28-29 Juli 2025): Ini adalah puncak dari proses sertifikasi, di mana auditor dari PT. TSI Sertifikasi Internasional melakukan audit *on-site* untuk memverifikasi efektivitas implementasi sistem manajemen terintegrasi di seluruh operasional, termasuk kunjungan ke PLTU Tello Makassar. Laporan audit Tahap 2 mengindikasikan bahwa PT Celebes Kreatif Gemilang telah berhasil menunjukkan kesesuaian dan implementasi yang efektif dari Sistem Manajemen Mutu dan K3 terintegrasi. Meskipun ada temuan non-conformity minor yang bersifat observasi untuk perbaikan berkelanjutan, keberhasilan melewati audit Tahap 2 ini merupakan validasi eksternal yang kuat atas kerja keras perusahaan dan pendampingan yang diberikan. Ini secara langsung membuktikan bahwa sistem tidak hanya ada di atas kertas, tetapi juga berfungsi secara nyata di lapangan.

Keberhasilan ini mengindikasikan bahwa implementasi sistem manajemen telah mencapai tingkat kapabilitas yang memadai, di mana proses-proses kunci telah tercapai sepenuhnya dan beroperasi secara efektif (Honni et al., 2023). Capaian ini juga merupakan fondasi kuat bagi peningkatan berkelanjutan perusahaan, yang memungkinkan organisasi untuk tidak hanya mempertahankan sertifikasi tetapi juga untuk terus meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasionalnya.

Progres Menuju Akreditasi KAN dan Dampak Optimalisasi Sistem Manajemen

Keberhasilan dalam audit sertifikasi ISO Tahap 2 menempatkan PT Celebes Kreatif Gemilang pada posisi yang sangat kuat untuk melanjutkan proses Akreditasi KAN. Laporan audit ini akan menjadi salah satu bukti kunci yang diajukan kepada Lembaga audit akreditasi KAN untuk menunjukkan kompetensi dan kesesuaian sistem manajemen perusahaan

Dampak dari optimalisasi sistem manajemen ini meliputi:

1. Peningkatan Efisiensi Operasional: Proses yang terintegrasi telah mengurangi redundansi dan menyederhanakan alur kerja, menghemat waktu dan biaya.
2. Peningkatan Keselamatan dan Kesehatan Kerja: Penerapan ISO 45001 yang terintegrasi telah memperkuat budaya keselamatan, identifikasi risiko yang lebih baik, dan prosedur tanggap darurat yang efektif, yang berpotensi mengurangi insiden K3.
3. Peningkatan Mutu Layanan: Fokus berkelanjutan pada ISO 9001 memastikan konsistensi kualitas layanan yang lebih tinggi, yang pada gilirannya meningkatkan kepuasan pelanggan.
4. Peningkatan Kredibilitas dan Daya Saing: Sertifikasi ISO dan progres menuju Akreditasi KAN akan secara signifikan meningkatkan reputasi PT Celebes Kreatif Gemilang sebagai penyedia jasa yang berkualitas dan aman.

Pengambilan Keputusan Berbasis Data: Sistem yang terintegrasi menyediakan data yang lebih komprehensif dan terorganisir, mendukung tinjauan manajemen yang lebih efektif dan pengambilan keputusan yang strategis. Hal ini memungkinkan identifikasi tren, analisis akar masalah, dan perumusan strategi perbaikan yang lebih akurat, berbasis bukti empiris, sehingga mengurangi subjektivitas dalam perencanaan dan eksekusi (Angela et al., 2023). Pengelolaan informasi yang terkumpul secara sistematis melalui sistem terintegrasi juga memungkinkan perusahaan untuk mengidentifikasi kesenjangan kinerja dan mengimplementasikan tindakan korektif dengan lebih cepat dan tepat, memastikan respons adaptif terhadap perubahan lingkungan bisnis (Anindita et al., 2017). Pemanfaatan sistem informasi yang efektif dan kemudahan pengoperasiannya akan secara signifikan meningkatkan kinerja karyawan dan produktivitas organisasi secara keseluruhan (Anindita et al., 2017).

KESIMPULAN

Kegiatan pengabdian masyarakat secara jelas menunjukkan keberhasilan optimalisasi sistem manajemen di PT Celebes Kreatif Gemilang melalui pengembangan dan implementasi dokumen terintegrasi ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018. Pendampingan

yang diberikan berhasil mencapai tujuan utamanya, yaitu meningkatkan efisiensi operasional, mutu, dan K3 perusahaan. Puncak dari keberhasilan ini adalah berhasilnya PT Celebes Kreatif Gemilang melewati Audit Sertifikasi Tahap 2 oleh pihak ketiga pada 28-29 Juli 2025, yang membuktikan efektivitas implementasi sistem manajemen terintegrasi secara nyata di lapangan. Capaian ini tidak hanya memvalidasi kapabilitas internal perusahaan, yang diperkuat dengan pelatihan auditor internal yang sukses, tetapi juga merupakan fondasi yang kokoh dan krusial dalam perjalanan PT Celebes Kreatif Gemilang menuju Akreditasi KAN. Model integrasi ini terbukti menjadi strategi yang sangat efektif dan efisien.

REKOMENDASI

Berdasarkan hasil kegiatan pengabdian masyarakat ini, beberapa rekomendasi untuk keberlanjutan dan pengembangan lebih lanjut:

1. Tindak Lanjut Akreditasi KAN: PT Celebes Kreatif Gemilang direkomendasikan untuk segera menindaklanjuti semua persyaratan dan rekomendasi dari laporan audit Stage 2, serta secara aktif melanjutkan proses pengajuan dan pencapaian Akreditasi KAN.
2. Peningkatan Berkelanjutan: Meskipun telah tersertifikasi, perusahaan harus senantiasa menerapkan prinsip peningkatan berkelanjutan (continual improvement) dengan secara rutin melakukan audit internal, tinjauan manajemen, dan meninjau ulang risiko serta peluang.
3. Pengukuran Kinerja Kuantitatif: Disarankan untuk melakukan penelitian lanjutan yang lebih mendalam untuk mengukur dampak kuantitatif dari optimalisasi sistem ini, seperti analisis ROI (Return on Investment), penurunan biaya kecelakaan kerja, atau peningkatan pangsa pasar pasca-sertifikasi dan akreditasi.
4. Diseminasi Model: Model dan pengalaman PT Celebes Kreatif Gemilang dalam mengintegrasikan sistem manajemen dan mencapai sertifikasi dapat menjadi referensi berharga bagi perusahaan lain yang berkeinginan serupa.

UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terimakasih disampaikan kepada:

- 1) Manajemen dan seluruh karyawan PT Celebes Kreatif Gemilang, yang telah memberikan dukungan, kerja sama, dan partisipasi aktif selama pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat ini, khususnya dalam implementasi dokumen terintegrasi ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018,

- 2) Tim pelaksana dan fasilitator pelatihan auditor internal dari PT Bina Sukses Lestari, yang telah memberikan pendampingan, bimbingan, dan kontribusi nyata dalam meningkatkan kompetensi sumber daya manusia di PT Celebes Kreatif Gemilang.
- 3) PT. TSI (Tafa Sertifikasi Indonesia) Sertifikasi Internasional: Atas pelaksanaan audit sertifikasi ISO 9001:2015 dan ISO 45001:2018 Tahap 1 dan Tahap 2 yang profesional dan objektif, yang menjadi validasi eksternal atas efektivitas sistem manajemen yang telah diimplementasikan
- 4) Institusi Teknologi dan Kesehatan Tri Tunas Nasional, yang telah memberikan dukungan akademik, sarana, serta kesempatan kepada tim dosen untuk melaksanakan kegiatan pengabdian masyarakat ini.
- 5) Pihak pemberi dana dan penyedia fasilitas, yang telah membantu terselenggaranya kegiatan ini dengan baik, sehingga seluruh tahapan mulai dari analisis, penyusunan dokumen, pelatihan, hingga evaluasi dapat berjalan dengan lancar.

DAFTAR PUSTAKA

- Angela, T., Nindito, M., & Khairunnisa, H. (2023). Pengaruh Temuan Audit, Opini Audit, dan Tindak Lanjut Hasil Audit Terhadap Tingkat Korupsi. *Jurnal Akuntansi Perpajakan Dan Auditing*, 4(2), 506–525. <https://doi.org/10.21009/japa.0402.11>
- Anindita, K., Puspa, M., & Kosnan, W. (2017). EFEKTIVITAS SISTEM INFORMASI DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN SEBAGAI LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN. *SAR (Soedirman Accounting Review) Journal of Accounting and Business*, 2(2), 146. <https://doi.org/10.20884/1.sar.2017.2.2.589>
- Antariksa, G. K. P. (2024). *HASIL AUDIT DAN OPINI YANG DIHASILKAN SEHUBUNGAN MUNCULNYA TEMUAN KECURANGAN DAN PENGARUH PENGALAMAN AUDITOR*.
- Dewi, A., Dewanto, I., & Setyawan, R. T. (2022). ANALISIS KESIAPAN PENERAPAN APLIKASI KLIK @AKREDITASI KLINIK PADA FASILITAS KESEHATAN TINGKAT PERTAMA SWASTA. *JMM (Jurnal Masyarakat Mandiri)*, 6(1), 510. <https://doi.org/10.31764/jmm.v6i1.6447>
- Hidayati, R., Muslikh, M., & Nazwirman, N. (2018). *PELATIHAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN DAYA SAING PRODUK UKM DI KAMPUNG WISATA BISNIS TEGALWARU BOGOR*. 2(1), 15–20. <https://doi.org/10.17977/um050v2i1p15-20>
- Honni, H., Lee, F. S., Isputrawan, M. F., Limawal, I. I., & Andry, J. F. (2023). AUDIT APLIKASI PRESENSI PADA PERUSAHAAN INDUSTRI KOSMETIK MENGGUNAKAN COBIT 5. *Infotech Journal of Technology Information*, 9(1), 19–30. <https://doi.org/10.37365/jti.v9i1.153>
- Hoy, Z., & Foley, A. (2014). A structured approach to integrating audits to create organisational efficiencies: ISO 9001 and ISO 27001 audits. *Total Quality Management & Business Excellence*, 26, 690–702. <https://doi.org/10.1080/14783363.2013.876181>
- Laksana, A. H., Arifuddin, R., sari Burhanuddin, S. F., & Abdurrahman, M. A. (2020). Integration conceptual framework of quality management system - occupational safety and health- and environment (QHSE) at PT. Wijaya Karya. *IOP Conference Series Earth and Environmental Science*, 419(1), 12147. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/419/1/012147>
- Lesmono, I. D., & Erca, D. (2018). Tata Kelola Teknologi Informasi Dengan Metode COBIT 4.1 (Studi Kasus : PT.IMI). *Jurnal Kajian Ilmiah*, 18(1). <https://doi.org/10.31599/jki.v18i1.198>
- Majerník, M., Daneshjo, N., Sančiová, G., & Chovancová, J. (2017). DESIGN OF INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEMS ACCORDING TO THE REVISED ISO STANDARDS. *Polish Journal of Management Studies*, 15(1), 135–143. <https://doi.org/10.17512/pjms.2017.15.1.13>
- Muzaimi, H., Chew, B. C., & Hamid, S. R. (2017). Integrated management system: The integration of ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 and ISO 31000. *AIP Conference Proceedings*, 1818, 20034.

<https://doi.org/10.1063/1.4976898>

- Olaru, M., Maier, D., Nicoară, D., & Maier, A. (2014). Establishing the basis for Development of an Organization by Adopting the Integrated Management Systems: Comparative Study of Various Models and Concepts of Integration. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 109, 693–697. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.12.531>
- Pačaiová, H., Nagyová, A., & Oravec, M. (2019). Risk-Based Thinking Methodology and Its Influence on Occupational Health and Safety Process. In *Advances in intelligent systems and computing* (pp. 267–276). Springer Nature. https://doi.org/10.1007/978-3-030-20142-5_27
- Purba, A. D., Purnawan, I. K. A., & Pratama, I. P. A. E. (2018). Audit Keamanan TI Menggunakan Standar ISO/IEC 27002 dengan COBIT 5. *Jurnal Ilmiah Merpati (Menara Penelitian Akademika Teknologi Informasi)*, 148. <https://doi.org/10.24843/jim.2018.v06.i03.p01>
- Puvanasvaran, P., Tian, R. K. S., & Vasu, S. A. L. (2014). Lean environmental management integration system for sustainability of ISO 14001:2004 standard implementation. *Journal of Industrial Engineering and Management*, 7(5). <https://doi.org/10.3926/jiem.907>
- Ramos, G., Afonso, P., & Rodrigues, M. A. (2020). Integrated management systems as a key facilitator of occupational health and safety risk management: A case study in a medium sized waste management firm. *Journal of Cleaner Production*, 262, 121346. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.121346>
- Talapatra, S., Uddin, M. K., & Rahman, M. H. (2018). Development of an Implementation Framework for Integrated Management System Based on the Philosophy of Total Quality Management. *American Journal of Industrial and Business Management*, 8(6), 1507–1516. <https://doi.org/10.4236/ajibm.2018.86101>
- Vitasari, N. K. A. N. D. D. G. S. A. N. D. P. (2020). *Pengaruh Variabel Pemahaman K3 dan Kepatuhan K3 terhadap target Zero Accident*. 6(1), 6–11. <https://doi.org/10.36040/jtmi.v6i1.2623>
- Wahyuni, S. (2023). Implementasi Strategi Manajemen Perubahan. *Al-DYAS*, 2(2), 459–466. <https://doi.org/10.58578/aldyas.v2i2.1282>